

« C'est de plus en plus politique au bureau... »

*Les conseils d'Eléna Fourès,
expert en leadership
et multiculturalité,
du cabinet Idem per Idem
elena.foures@idem-per-idem.com*



Vous estimez que votre lieu de travail est de plus en plus politique et vous vous demandez comment survivre ? Dans certains contextes de fusion, réorganisation ou de changement de grand patron, l'entreprise se politise à outrance. Si avant ces changements majeurs, seul le siège était l'arène de jeux de pouvoir, après, c'est partout. Les opérationnels et les experts subissent les résonances de cette politisation et sont atteints moralement. Le fonctionnement de l'entreprise devient quasiment « féodal » avec des vassaux et des seigneurs, des barons et leurs clans. La méritocratie en prend un coup : les luttes entre les baronnies et les jeux d'allégeance ne propulsent pas toujours les meilleurs au sommet. C'est la personne politiquement la plus souple et maligne, celle qui a amassé le plus de capital politique qui tire le mieux son épingle du jeu. Chacun se tient par la barbichette dans ce jeu d'influences, fondé sur le principe du donnant-donnant. Inévitablement, l'ambiance au travail se durcit, les décisions se mettent en stand-by, les projets n'avancent plus, et les équipes passent beaucoup de temps à s'inquiéter et à spéculer sur les prochaines nominations. Pour survivre dans cet environnement politisé, il faut un moral solide, un bon équilibre de vie et... un minimum de sens politique. ■

À FAIRE

1 // Se concentrer sur ses « livrables »

Si vous êtes expert, ne vous faites pas polluer par des jeux de pouvoir qui vous dépassent, concentrez-vous sur votre travail et déléguez. Communiquez alentour sur votre allégeance à l'entreprise.

2 // Se faire mentorer

Il est indispensable de développer un minimum vital de sens politique pour survivre dans cet écosystème. Faites-vous mentorer par un collègue « politisé » : ses conseils vous éviteront peut-être des écueils vers lesquels, dans votre innocence, vous vous précipitez.

3 // Anticiper les risques

Si votre patron risque de tomber en disgrâce, vous risquez aussi d'être atteint. Comprendre alors la bonne attitude et la bonne alternative pour mener votre barque est vital.

À NE PAS FAIRE

1 // Ressasser

Évitez d'ébruiter à longueur de temps vos inquiétudes et sortez du passéisme. Dites-vous que vous n'êtes pas visé(e) personnellement, que tout au plus votre patron l'est.

2 // S'afficher apolitique

Ne revendiquez pas votre défaut de sens politique, cela vous marginalisera et vous exposera comme une proie facile à plusieurs « clans ». Faites-vous courtiser politiquement et prenez la posture de sympathisant.

3 // Faire le dos rond

Se laisser dériver dans la tempête est le plus sûr moyen de faire naufrage : restez actif pour voir venir et prendre de face les mauvaises vagues. Surtout, pour être courtisé par plusieurs et garder plusieurs fers au feu, veillez à rester professionnellement désirable.