

# « Compétition interne : je veux gagner ! »

Les conseils d'Éléna Fourès,  
expert en leadership  
et multiculturalité,  
du cabinet Idem per Idem  
[elena.foures@idem-per-idem.com](mailto:elena.foures@idem-per-idem.com)



**V**ous êtes prêt à tout pour vite prendre le dessus sur vos concurrents en interne ? Si le précepte de Machiavel « la fin justifie les moyens » trouve un écho favorable auprès de vous, c'est que votre morale personnelle le permet. Pensez aux dégâts collatéraux que vous fera subir votre arrivisme : mépris des pairs, désapprobation des équipes, mauvaise réputation, etc. Comment poursuivre une carrière saine et durable dans un tel climat ?

Postuler que la fin justifie les moyens est une tactique chère aux arrivistes. Elle est parfois efficace à court terme, mais elle coûte cher à moyen terme. Cette tactique oblige en effet à gérer l'adversité qu'elle-même a générée. A long terme, cela s'avère inefficace : un arriviste tombe inmanquablement dans un piège tendu par un adversaire rancunier ou... par un plus grand arriviste que lui.

Au final, ce type de cynisme se paie en solitude et en sentiment refoulé de culpabilité. Le « désert intérieur » sous-entend habituellement la sécheresse causée par l'« ambition à tout prix ». Cette dernière, disait Frédéric Dard, « éloigne l'homme de lui-même : il se quitte pour arriver ». ■

## À FAIRE

### 1 // Passer du « réussir à tout prix » au « réussir au bon prix »

Payer un bon prix de vous – même pour réussir – est honorable si ce n'est pas systématiquement au détriment des autres.

### 2 // Partager vos victoires

Vous devez associer tout le monde à vos victoires. Sinon, on vous qualifiera d'égoïste, qui instrumentalise les autres et ne sait pas travailler en équipe.

### 3 // Bien formaliser vos objectifs et vos moyens

Afficher explicitement vos objectifs va vous permettre de transformer vos réussites en coups de chance : Napoléon n'avait que faire d'officiers calculateurs, il cherchait des officiers chanceux !

## À NE PAS FAIRE

### 1 // Nuire aux autres pour arriver à ses fins

« Arriver » au préjudice des autres, c'est mal partir. Mais aussi faire montre d'un manque de loyauté. Se ranger dans cette catégorie, c'est accepter de subir de plus en plus de coups bas, car vous avez rendu vos règles du jeu publiques.

### 2 // Etaler votre philosophie machiavélique

Inutile de vanter votre tactique de réussite « à tout prix ». Faites confiance à « radio moquette », elle va s'en charger !

### 3 // Jouer contre tous

Votre réussite est personnelle, mais aussi celle d'une équipe. Ne jouez pas en solitaire contre tous : au bout d'un moment, personne ne vous soutiendra plus.