

« Comment briller en réunion face au big boss ? »

Les conseils d'Eléna Fourès,
expert en leadership
et multiculturalité,
du cabinet Idem per Idem
elena.foures@idem-per-idem.com



Aucune obligation d'être brillant pour briller si vous savez vous y prendre... En paraphrasant Paul Claudel, j'estime qu'il y a deux manières de briller face au big boss : refléter sa lumière ou produire la vôtre.

En reflétant sa lumière, vous risquez d'être pris pour un fayot par sa « cour », qui cherchera alors à vous éliminer politiquement. « On ne va pas le laisser faire son numéro devant (le boss) ! » Briller en produisant votre propre lumière est donc préférable.

Et vous pouvez le faire de deux façons : par la forme et par le contenu. Briller par la forme, c'est s'accorder parfaitement à celle du patron et démontrer une vision globale, être tactique, se mettre en mode « option ».

En revanche, briller par le contenu signifie déployer votre culture générale ou métier via moult citations, références et éclairages nouveaux. Rassurez-vous, briller par la culture n'oblige pas d'être cultivé si une bonne préparation précède chaque... improvisation. Il est tout autant possible de briller par l'humour, à condition de ne pas se moquer des autres, ni de les humilier, histoire de ne pas se faire d'ennemis supplémentaires. Quant à votre audace, votre vision innovante, votre ouverture multiculturelle – surtout si votre anglais est excellent –, elles vous feront briller tout autant. ■

À FAIRE

01// Bien discerner le leader de l'expert

Soignez votre posture de leader si vous aspirez à monter dans la hiérarchie. Briller comme expert, c'est risquer de laisser une trace indélébile sur la rétine du big boss, donc de rester enfermé dans une carrière d'expert technique.

02// Prendre des infos sur le patron

Il vous faudra connaître ses passions, ses goûts (histoire, musique, art) pour cibler davantage vos paroles et viser juste.

03// Disposer d'un recueil de citations et anecdotes

Préparez votre répertoire de citations, métaphores, anecdotes pour des circonstances diverses. Vous y puiserez des graines de « brillance » lors des réunions.

À NE PAS FAIRE

01// Occuper trop de place

Attention à ne pas heurter ni éclipser le big boss : éclairer est sa prérogative. No trespassing !

02// Créer une coalition contre vous

Votre façon de briller risque de provoquer l'alliance de personnes qui sont par ailleurs des rivaux. Si cela arrive, ménagez-les pour les diviser.

03// Briller pour briller

Eviter de briller de façon stérile et à tout bout de champ. Pensez à Oscar Wilde, selon qui « seuls les idiots sont brillants au petit-déjeuner ».